

UNIVERSIDAD ESAN



**Propuesta de optimización de la cadena de abastecimiento en la construcción de aulas
modulares del sector educación en la empresa estructuras industriales EGA S.A.**

**Trabajo de investigación presentada en satisfacción parcial de los requerimientos para obtener
el grado de Magíster en Supply Chain Management**

por:

Henry Alberto Quispe Arcondo _____

Programa de la Maestría en Supply Chain Management

Lima, 02 de febrero de 2023

RESUMEN EJECUTIVO

Durante los últimos años en nuestro país, el sistema de construcción modular ha ido posicionándose como alternativa al sistema tradicional. El sector educativo ha tomado en cuenta este sistema modular para la elaboración de aulas temporales a lo largo del territorio nacional, esta gestión de infraestructura se viene desarrollando mediante licitaciones, las mismas que se canalizan por intermedio del Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (OSCE).

La empresa Estructuras Industriales EGA cuenta con una gran trayectoria en el mercado nacional posicionándose en ella a largo de sus casi 6 décadas, esta cuenta línea de producción propias en el cual están especializados en sistemas estructurales las mismas que utilizan el sistema de aulas modulares. En los últimos años ha participado de las diversas licitaciones de aulas modulares, esta participación ha sido favorable para la empresa que cuenta con líneas de producción propias y un soporte económico robusto. Esta base hace que la empresa afronte de manera independiente dichos proyectos.

La empresa Estructuras Industriales EGA al adjudicarse estas licitaciones en los últimos años decide evaluar el sistema de abastecimiento actual, debido a la identificación de desfases en el abastecimiento de bienes y servicios. Por lo tanto, el estudio de esta tesis cuenta con el objetivo principal: Optimización de la cadena de abastecimiento en la construcción de aulas modulares del sector educación en la empresa. Cabe señalar que también cuenta con objetivos específicos, el cual se centra en el desarrollo de un análisis interno como externo de la empresa. Asimismo, la identificación, evaluación y propuestas de solución dentro de la gestión de la cadena de abastecimiento. Esto con un alcance financiero de las propuestas.

La metodología para el desarrollo de esta investigación, se centra en un diseño no experimental, el cual se basa en fuentes secundarias como primarias. De estas tenemos el desarrollo siguiente:

Análisis Externo: para su desarrollo en el estudio se utilizará el modelo PESTEL y el análisis de las 5 fuerzas de Porter, que recopila información externa de la empresa, el cual brinda que el sistema de aulas modulares cuenta con su impacto en reducir brechas en la infraestructura educativa dentro del territorio nacional, acompañado de una tecnología que crece en el mercado actual y el impacto ecológico positivo que cuenta esta al momento de su instalación. Debemos tener en cuenta que en nuestro país sistema de construcción sigue reglamentos específicos para los procesos de elaboración o fabricación, ya sea en el sistema tradicional o sistema modular y esta alienada con el reglamento nacional de edificaciones. La disposición de los presupuestos va creciendo debido a la cantidad proyectos presentados por el cliente.

Análisis Interno: en este desarrollo se visualiza el análisis de la cadena de suministro de la empresa y luego realizar un diagnóstico mediante el modelo SCOR, en ella se puede apreciar que gestión estrategia de Estructuras Industriales EGA SA esta alineados a la directriz del corporativo – Cintac, con resultados mensuales y que la visión comercial esta divididas en dos sectores: público y privado. Tanto el tema operativo como el desarrollo de la ingeniera forman parte importante en la empresa, finalmente la gestión financiera está alineada y respaldadas con entidades financieras nacionales como internacionales. Respecto al modelo SCOR brindo soporte que la cadena de suministro requiere una mejora en los procesos de la gestión del abastecimiento y la entrega de los alcances generales de los bienes y servicio antes de su adquisición o realización.

En base a los análisis respectivos que se realizaron en esta investigación se han propuesto 6 estrategias que son producto de la matriz DAFO y Confrontación. Las estrategias fueron ponderadas con la finalidad de identificar entre ellas cuales eran más relevante para el objetivo del estudio, el resultado de estas fueron dos estrategias, el primer es el rediseño de la cadena de abastecimiento en el cual se propuso implementar el área de Supply Chain, elaborar políticas y procedimientos para el área y desarrollar un sistema estándar para el soporte de los proveedores. La segunda estrategia elegida fue el potenciar la parte informática del área de

ingeniería esto mediante la obtención de licencias de programas para el desarrollo de sus actividades.

Finalmente, se realizaron la evaluación financiera de las dos estrategias, los cuales brindaron resultados positivos en el impacto de la optimización de la cadena de abastecimiento puesto que se obtuvo un VAN = S/ 6 455 464, esto en un alcance de 5 años, adicional a ello se cuenta con un TIR > CPPC que la empresa gestiona, esto nos brinda un primer alcance positivo y satisfactorio de las dos estrategias propuestas.

La conclusión que obtiene nos indica que la empresa Estructuras Industriales EGA SA cuenta con un respaldo financiero, una presencia en el mercado nacional y una planta operativa con líneas continuas de fabricación, que son favorables para la gestión de las licitaciones de los módulos de manera periódica. Además, en el desarrollo del diagnóstico de la cadena de suministro se enfocó su rediseño mediante la implantación del área de Supply Chain con la finalidad de controlar los procesos de adquisición y hacer un adecuado ordenamiento de los socios externos.

Reporte de Turnitin

Tesis Entrega Final

INFORME DE ORIGINALIDAD

11%

INDICE DE SIMILITUD

9%

FUENTES DE INTERNET

2%

PUBLICACIONES

6%

TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1

Submitted to ESIC Business & Marketing School

Trabajo del estudiante

3%

2

hdl.handle.net

Fuente de Internet

2%

3

Submitted to Universidad ESAN -- Escuela de Administración de Negocios para Graduados

Trabajo del estudiante

1%

4

www.slideshare.net

Fuente de Internet

<1%

5

Submitted to Universidad Católica San Pablo

Trabajo del estudiante

<1%

6

repositorioacademico.upc.edu.pe

Fuente de Internet

<1%

7

cybertesis.unmsm.edu.pe

Fuente de Internet

<1%

8

www.gob.pe

Fuente de Internet

<1%