

UNIVERSIDAD ESAN



**Diseño, Procura y Construcción del campo de vuelo del aeropuerto
Internacional Jorge Chávez**

**Trabajo de Investigación presentada en satisfacción parcial de los
requerimientos para obtener el grado de Magister en Project Management
por:**

Giancarlo Aranda Aristo

.....


Armando Esteban Echevarria Suarez

.....


Paul Edño Cardenas Galarreta

.....

PAUL CARDENAS GALARRETA
PYCP

Hugo Cerilo Quispe Camargo

.....


Miguel Angel Tello Iribarren

.....


Programa de la Maestría en Project Management

Lima, 20 de marzo de 2023

RESUMEN EJECUTIVO

Tomando en consideración que Lima Airport Partners, LAP, viene ejecutando obras, en el Aeropuerto Internacional Jorge Chávez, para lograr la ampliación integral de toda la infraestructura y servicios necesarios del mismo, se identificó la oportunidad de negocio para el “Diseño, procura y construcción del campo de vuelo del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez”, con un presupuesto de \$54 millones de dólares americanos. Para alcanzar una correcta ejecución del proyecto, se plantean los siguientes objetivos:

- Definir correctamente el acta de constitución del proyecto.
- Definir correctamente el alcance del proyecto.
- Lograr obtener una visión integral del proyecto y su importancia dentro de la empresa.
- Desarrollar un plan integral de dirección de proyecto, que permita conseguir la aprobación del comité del proyecto y proseguir con la fase de ejecución del proyecto.
- Definir un marco metodológico mediante el cual los integrantes del grupo podamos afrontar proyectos complejos como este.
- Sustentar el alineamiento del proyecto con la estrategia de la empresa.

El megaproyecto denominado “Ampliación del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez (AIJCH)”, el cual es manejado mediante una Asociación Público Privada (APP), concesión, tiene como operador a la empresa Lima Airport Partners SRL, que tiene como accionistas principales a las empresas extranjeras Fraport AG e International Finance Corporation. El Megaproyecto “Ampliación del AJCH”, tiene como fecha fin, enero del 2025, y un presupuesto de \$1,600 Millones de dólares americanos y tiene como objetivos principales la construcción de una nueva torre de control, una segunda pista de aterrizaje, un nuevo terminal de pasajeros y una nueva zona comercial. Para cumplir con estos objetivos LAP ha decidido dividir el megaproyecto en paquetes de trabajo y dentro de ellos se tiene el “Diseño, procura y construcción del Campo de Vuelo”.

El principal objetivo de este documento de investigación, es desarrollar el inicio y la planificación, que nos ayude a entender, priorizar y estandarizar todas

las áreas de conocimiento del PMBoK, para el equipo de gestión e interesados del proyecto, “Diseño, procura y construcción del campo de vuelo del aeropuerto internacional Jorge Chávez”, mediante, el uso de los habilidades y conocimientos adquiridos, en la Maestría de Project Management en la Universidad ESAN y Universidad Ramon Llull - La Salle, desde 17 de noviembre del 2020.

De igual manera, a lo largo del documento de investigación se usarán diversas herramientas, técnicas y metodologías de análisis como: Juicio de expertos, Matriz RACI, FODA, Auditorías, Diagramas Causa – Efecto, Benchmarking, Análisis Costo – Beneficio, Reuniones, etc. Asimismo, el trabajo de investigación contará con los siguientes planes de gestión desarrollados en su totalidad:

Plan de gestión de los Stakeholders, en el cual se han registrado todos los grupos de interés más importantes e influyentes, en los cuales, se tendrá al Project Manager, LAP, entre otros.

Plan de gestión del alcance, el cual se ha desarrollado, mediante, la correcta identificación del alcance del producto y del proyecto, y, también, una descomposición adecuada para la identificación de paquetes de trabajo y asignación de responsabilidades.

Plan de gestión de plazos, en el cual, tendremos la identificación de ruta crítica a lo largo de los 24 meses de diseño, ejecución y transferencia al cliente.

Plan de gestión de costos, en el cual tenemos una restricción de presupuesto de \$54 millones de dólares americanos, al igual, de la identificación y uso del índice de desempeño de costo, entre otras herramientas para el control de costos y análisis de valor ganado.

Plan de gestión de calidad, se ha planificado el plan de auditorías, documentos apropiados para el control y aseguramiento de la calidad, así, como, también, un cronograma de auditorías, que permitan corroborar, subsanar o terminar, los trabajos de acuerdo a los requerimientos aceptados.

Plan de gestión de recursos, en donde se ha asignado los roles y responsabilidades de los equipos de trabajo, así, también, la OBS del proyecto.

Plan de gestión de las comunicaciones, en este plan se desarrollará las formas más apropiadas y permitidas, para una comunicación efectiva y eficiente, entre los diferentes grupos de interés.

Plan de gestión de riesgos, en este capítulo del trabajo de investigación se identificó todos los riesgos positivos y negativos que se contemplan para el proyecto, también se realizó el análisis cualitativo y plan de respuesta a los riesgos.

Plan de gestión de las compras, se han desarrollado los paquetes de compras, así, como también, el plan de compras para las adquisiciones de bienes y servicios.

Finalmente, como conclusiones sobre el “Diseño, procura y construcción del campo de vuelo del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez” tenemos las siguientes:

- Una herramienta como la OBS, necesariamente, requiere un análisis profundo del manejo real del proyecto, los roles y responsabilidades de los recursos humanos. La falta de conocimiento real del desenvolvimiento de las tareas dentro del proyecto, podrían causar una disrupción en el flujo de trabajo.
- Al desarrollar el cronograma se debe considerar los riesgos que afectan negativamente y positivamente el proyecto, por ello para el presente trabajo, el costo de las medidas preventivas se ha adicionado al presupuesto original del proyecto.
- Las herramientas de calidad, nos permitirán gestionar de manera correcta todos los cambios que se puedan presentar en el proyecto; Asimismo nos permitirá asegurar la calidad de todos los procesos constructivos.
- Es importante tener claro el contexto en el que se ejecuta el proyecto y en función a eso decidir el criterio a emplear en el cálculo de la reserva de gestión, que, por la magnitud del proyecto, experiencias y el contrato fast track, hacen que a lo largo de la fase de diseño y construcción se puedan dar riesgos que aún no están identificados, lo que podría impactar los objetivos del proyecto.

Resumen elaborado por los autores

2023_MAPM_2020-2_G1_TI

ORIGINALITY REPORT

13%

SIMILARITY INDEX

12%

INTERNET SOURCES

0%

PUBLICATIONS

8%

STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1	Submitted to Universidad ESAN -- Escuela de Administración de Negocios para Graduados Student Paper	6%
2	repositorio.esan.edu.pe Internet Source	5%
3	hdl.handle.net Internet Source	2%

Exclude quotes On

Exclude matches < 2%

Exclude bibliography On